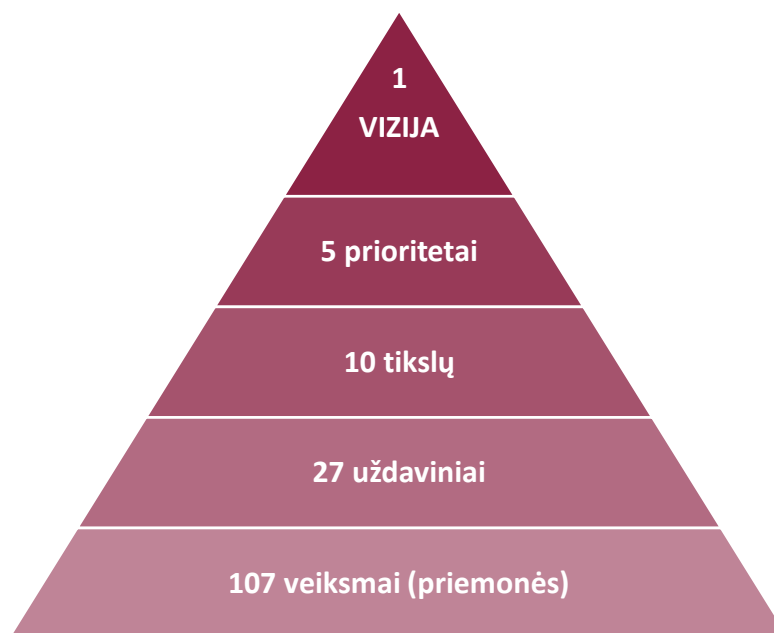


## TELŠIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2004-2020 M. STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMO ANALIZĖ

### I. STRATEGINIO PLĖTROS PLANO STRUKTŪRA

Telšių rajono savivaldybės taryba 2004 m. rugsėjo 24 d. sprendimu Nr. 355 patvirtino Telšių rajono 2004-2020 m. strateginį plėtros planą (toliau – SPP). Šiame ilgalaikio planavimo dokumente nustatyta rajono savivaldybės plėtros vizija 16 metų laikotarpiui. Numatyta vizijai įgyvendinti plane buvo išskirtos 5 prioritetinės veiklos sritys. Kiekvienas prioritetas detaliau išskaidytas į tikslus, uždavinius ir veiksmus. SPP įgyvendinimo stebėsenai vykdyti buvo numatyti veiksmai kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai (tikslų ir uždavinių lygmenyje papildomų rodiklių nėra). Plano įgyvendinimas apskaičiuojamas pagal tai, kokia Suplanuotų veiksmų dalis buvo įgyvendinta.

Naujausia plano redakcija patvirtinta 2014 m. Telšių rajono savivaldybės tarybos 2014 m. gruodžio 29 d. sprendimu Nr. T1-435. Šia SPP redakcija patvirtinta plano struktūra pavaizduota pav. 1.



1 pav. Telšių rajono savivaldybės 2004-2020 m. strateginio plėtros plano struktūra (2014 m. gruodžio 29 d. patvirtinta redakcija)

Šiuo metu galiojanti Telšių rajono savivaldybės vizijos apibrėžtis orientuota Telšių rajonui ir Telšių miestui kaip rajono centrui. Vizijoje akcentuojama Telšių krašto žemaitiška tapatybė – Telšių miestas yra Žemaitijos sostinė, žemaitišką krašto dvasią ir kultūrą siekiama išsaugoti. Plačiau ankstesnė suformuluota vizija Telšių rajonui apibūdinama ją išskleidžiant į tris dimensijas - visuomenės, ekonomikos ir aplinkos. Vizijos ir trijų vizijos dimensijų apibūdinimai pateikiami pav. 2.

Visuomenės dimensijos apibrėžime akcentuojama tai, jog gyventojai bus laisvi žmonės, kurie yra aktyvūs savo bendruomenių nariai, įsitraukiantys į bendruomenių veiklas ir valdymo procesus. Taip pat siekiama užtikrinti prieinamumą labiau pažeidžiamoms visuomenės grupėms, orientuojamasi ne tik į žemaitiško paveldo išsaugojimą, bet ir žemaitiškos kultūros perdavimą jaunesnėms kartos.

Ekonomikos dimensijos apibūdinime išskiriamos konkrečios ekonominės veiklos sritys, į kurių plėtrą orientuojamasi: išvystyta statybos, tekstilės ir maisto perdirbimo pramonės, amatų sektorius vystosi dinamiškai, kultūros paveldo ir rekreaciniai ištekliai pritaikomi siekiant plėsti turizmo sektorių, žemės ūkis orientuotas į ekologiškes žemdirbystę.

Telšių rajono vizijos aplinkos dimensijoje pabrėžiamas darnaus vystymosi principai – ištekliai turi būti tausojami, o gyventojų poreikiai turi būti suderinami su aplinkos apsauga. Taip pat orientuojamasi į tausojantį gamtos objektų pritaikymą lankytojams, siekiama rūpintis gamtine aplinka ir užtikrinti jos švarą. Infrastruktūrą siekiama plėtoti ir tvarkyti taip, kad būtų užtikrintas sklandus gyventojų mobilumas, o visuomeninės paskirties, poilsio ir rekreacijos erdvės ir objektai būtų pritaikyti neįgaliesiems.

2 pav. 2004-2020 Telšių rajono savivaldybės strateginiame plane numatyta vizija ir 3 vizijos dimensijos (patvirtinta 2010 m. lapkričio 25 d. sprendimu Nr. T1-404)

2004-2020  
VIZIJA

**Telšių rajonas** – klestintis kraštas, kurio pažangą lemia aktyvios bendruomenės, išsilavinę ir verslūs žmonės, išsaugoję žemaitišką dvasią ir kultūrą. **Telšių miestas** – šiuolaikinis Europos miestas, Žemaitijos sostinė, regiono administracinis, ekonominis, religinis, kultūros ir švietimo centras.



**Visuomenė.** Kiekvienas Telšių rajono gyventojas – laisvas žmogus, besimėgaujantis saviraiška, dalyvaujantis rajone vykstančiuose procesuose, besijaučiantis bendruomenės nariu:

- sveika, išsilavinusi, kūrybinga ir versli bendruomenė, besinaudojanti moderniomis informacinėmis, komunikacinėmis technologijomis;
- pagarba istorinėms, dvasinėms ir kultūrinėms šaknims – žemaitiško paveldo išsaugojimas (kalba, papročiai), savitumo išlaikymas ir perdavimas vaikams, anūkams;
- laisvė ir prieinamumas vaikams, neįgaliesiems, atskirtį patiriantiems asmenims;
- aktyvus dalyvavimas ir iniciatyvos: bendruomenė, NVO ir valdžia – lygiavertės partnerės (dalyvavimas, įtraukimas, konsultavimasis).



**Ekonomika.** Rajone sukurta moderni, racionaliai išplėtotą susisiekimo ir inžinerinę infrastruktūrą, užtikrinanti pramonės ir verslų plėtrą. Išvystyta statybos, tekstilės ir maisto perdirbimo pramonė. Kaime dominuoja konkurencingi vidutinio dydžio ūkiai, orientuoti į ekologinę žemdirbystę. Dinamiškai vystosi amatai. Kultūros paveldas ir rekreaciniai ištekliai pritaikyti turizmo plėtrai.

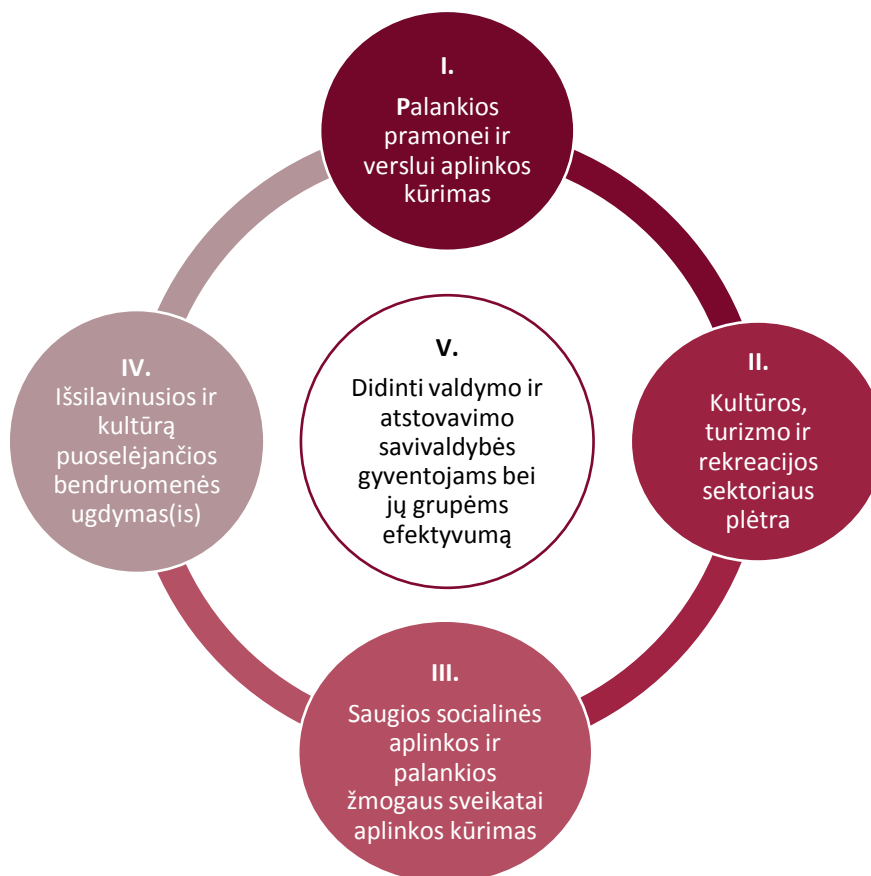


**Aplinka.** Tausojantis gamtos išteklių naudojimas, gyventojų poreikių ir gamtos apsaugos suderinamumas:

- gamtos objektų tausojantis pritaikymas lankytojams (informacinės sistemos, šiuokšniadėžių, pavėsinių ir kitų mažosios architektūros elementų, dviračių ir pėsčiųjų takų įrengimas, kitos rekreacinės infrastruktūros įrengimas poilsio, lankytinose vietose);
- visuomenės, poilsio ir rekreacijos infrastruktūros pritaikymas neįgaliesiems;
- aktyvūs, savarankiški ir iniciatyvūs vaikai bei jaunimas: užimtumo infrastruktūros plėtra;
- ekologiškumas ir švara: švarūs gruntiniai vandenys ir vandens telkiniai, ekologinio ūkininkavimo plėtra, ekologinės energijos panaudojimas;
- gyventojų mobilumą užtikrinanti infrastruktūra: keliai pagerinta danga, vienodai palankus susisiekimas visoje rajono teritorijoje.

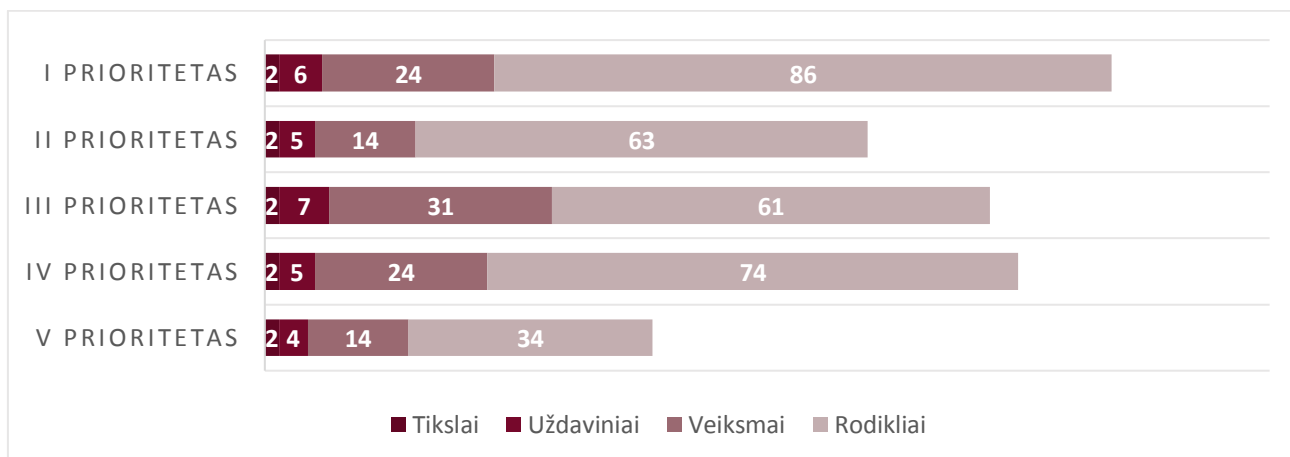
Tam, kad siekiant numatytos rajono vizijos veiksmai būtų tikslingai koordinuojami ir stebimas jų įgyvendinimas, planas buvo detalizuotas veiksmus, tikslus ir uždavinius išskaidant pagal prioritėtines veiklos sritis. Pastarųjų plane iš viso numatytos 5 (5 prioritetų grafinė vizualizacija pateikiama pav. 3). SPP taip pat nurodyta, kad I, II, III, IV prioritetai yra tarpusavyje susiję, o V prioritetas yra tiesiogiai susijęs su I, II, III ir

IV prioritetais, „kadangi jis apjungia visą valdymo sistemą, tarpsektorinį ir tarpžinybinį bendradarbiavimą sprendžiant kompleksines problemas.“



3 pav. SPP prioritetų sąsajos grafinė vizualizacija

Tikslų, uždavinių, veiksmy ir rodiklių grafinė suvestinė pagal 5 prioritetines veiklos sritis pateikiama žemiau esančiame grafike (pav. 4). Iš viso SPP numatyti 10 tikslų, 27 uždaviniai ir 107 veiksmai (priemonės). Pagal galiojančią SPP struktūrą plano įgyvendinimui stebėti numatyti kiekybiniai ir kokybiniai veiksmy įgyvendinimo rodikliai (tikslų ir uždavinių rodiklių lygmenyje rodikliai nenumatyti). Iš viso plane veiksmy įgyvendinimo rodiklių numatyta 318.



4 pav. Telšių rajono savivaldybės 2004-2020 m. strateginio plėtros plano tikslų, uždavinių, veiksmy ir rodiklių suvestinė pagal prioritetus (2014 m. plano redakcija)

## II. STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪROS SISTEMA

Tam, kad būtų atidžiai sekamas strateginio plano aktualumas, įgyvendinimas ir sistemai vedama plano įgyvendinimo ataskaita, Telšių rajono savivaldybės taryba 2012 m. kovo 29 d. sprendimu Nr. T1-103 patvirtino Telšių rajono savivaldybės strateginio plėtros plano įgyvendinimo priežiūros sistemą (toliau – plano priežiūros sistema). Naujausia galiojanti dokumento redakcija Telšių rajono savivaldybės Tarybos patvirtinta 2014 m. gruodžio 11 d. sprendimu Nr. T1-399). Plano priežiūros sistema apibrėžiama kaip „sisteminiis aplinkos, susietos su patvirtinto strateginio plano įgyvendinimo metu atsirandančiais kiekybiniais ir kokybiniais pokyčiais, stebėjimo ir vertinimo procesas, kurio metu periodiškai parengiama strateginio plano įgyvendinimo ataskaita.“ Kol plano priežiūros sistema nebuvo patvirtinta, SPP stebėseną buvo vykdoma remiantis 2010 m. lapkričio 25 d. patvirtintos SPP redakcijos 142-142 puslapiuose išdėstyta plano stebėsenos sistema. 2012 m. patvirtintas plano priežiūros sistemos dokumentas papildė 2010 m. SPP apibūdintą plano stebėsenos sistemą – naujesniame dokumente detaliau išdėstyta informacija apie kasmetinį SPP darbų atlikimo ciklą, rodiklių sistemą ir ataskaitų teikimo tvarką.

### **Strateginio plėtros plano redagavimas.**

Strateginis plėtros planas – ilgalaikio planavimo dokumentas, jo įgyvendinimo laikotarpiu dėl nenumatytų aplinkybių kai kurios plano dalys gali tapti nebeaktualios. Dėl šios priežasties planas gali būti koreguojamas, kad atliktų rajono ekonominę, socialinę ir politinę aplinkos situaciją.

Strateginio plano keitimo ir papildymo procedūra numatyta plano priežiūros sistemoje. Procedūros metu strateginio plano prioritetai, tikslai, uždaviniai arba veiksmai gali būti papildomi naujais ar visai pakeičiami. Plano įgyvendinimo priežiūros sistemoje nurodyta, kad planas yra peržiūrimas kas 3–5 metus – tuomet gali būti keičiami jame numatyti prioritetai bei tikslai. Vizija gali būti keičiama tik iš esmės peržiūrint ir keičiant SPP. Pasiūlymus dėl SPP pakeitimo ar papildymo gali teikti Savivaldybės tarybos nariai, Savivaldybės administracijos ir jos struktūrinių padalinių vadovai, socialiniai-ekonominiai partneriai, kiti suinteresuoti fiziniai ar juridiniai asmenys. Pasiūlymai dėl SPP pakeitimo ir papildymo pateikiami iki einamųjų metų birželio 1 d. raštu Strateginio planavimo ir investicijų skyriui. Po to pateikti pasiūlymai apsvartomi Strateginio planavimo grupėje, suinteresuotuose Savivaldybės tarybos komitetuose. Plane numatyti uždaviniai, veiksmai ir veiksmų rodikliai gali būti keičiami ir/ar koreguojami kiekvienais metais.

Per 2004-2020 m. SPP įgyvendinimo laikotarpį planas buvo atnaujintas / keistas 2 kartus:

#### **1. Telšių rajono savivaldybės tarybos 2010 m. lapkričio 25 d. sprendimu Nr. T1-404 „Dėl atnaujinto Telšių rajono savivaldybės 2004-2020 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“.**

2010 m. atnaujintas Telšių rajono savivaldybės SPP – atlikta situacijos būklės analizė, koreguota savivaldybės plėtros strategija. Atnaujinti 2004 m. patvirtintą SPP nuspręsta dėl šių priežasčių: padidėjusi teritorinė išsivystymo diferenciacija tiek rajono viduje, tiek lyginant rajono rodiklius su Lietuvos rodikliais – tam reikėjo atlikti naują situacijos analizę; strateginiai dokumentai stokojo nuoseklumo – siekiama investuoti į tinkamų strateginių dokumentų rengimą, kad būtų sudarytos sąlygos tolygesnei plėtrai.<sup>1</sup> Atnaujinto plano rengimo metu darbo grupėse Telšių rajono savivaldybės nariai diskutavo dėl plano savivaldybės plėtros strategijos dalies pakeitimų. Esminis pakeitimas lyginant 2010 m. su 2004 m. SPP – 2010 m. atnaujinta Telšių rajono vizija bei koreguotos 2 iš 3 vizijos dimensijos.

Pirmajame 1 lentelės stulpelyje pateikiama 2004 m. rugsėjo 24 d. sprendimu Nr. 355 patvirtinta Telšių rajono vizija ir jos dimensijos, antrajame - vizijos ir jos dimensijų koregavimo pagrindimas, trečiajame - šiuo metu galiojanti 2010 m. lapkričio 25 d. sprendimu Nr. T1-404 patvirtinta SPP vizija ir jos dimensijos.

*Lentelė 1. Telšių rajono savivaldybės 2004-2020 m. SPP 2004 m. plane numatytos vizijos ir jos dimensijų koregavimo pagrindimas (redagavimo priežastys aprašytos 2010 m. lapkričio 25 d. sprendimu Nr. T1-404 patvirtintame SPP tekste)*

<b>Ankstesnė vizija ir jos dimensijos (patvirtinta 2004 m. rugsėjo 24 d.)</b>	<b>Vizijos ir jos dimensijų koregavimo poreikio pagrindimas</b>	<b>Galiojanti vizija ir jos dimensijos (patvirtinta 2010 m. lapkričio 25 d.)</b>
Telšiai – šiuolaikinis Europos miestas, Žemaitijos regiono	<b>Vizijos tekstą nuspręsta neįkeičyti, pirmą akcentuojant Telšių koreguoti</b> , pirmą akcentuojant Telšių	Telšių rajonas – klestintis kraštas, kurio pažangą lemia aktyvios bendruomenės, išsilavinę ir verslūs

<sup>1</sup> Telšių rajono strateginis plėtros planas, „Apie projektą“ skiltis, 2010 m. vasario 25 d. <http://www.telsiai.lt/SPP/index.php/apie-projekta> [žiūrėta 2020 m. gruodžio 9 dieną]

<p>administracinis, ekonominis, religinis ir švietimo centras. <b>Telšių rajonas</b> – klestintis kraštas, kurio pažangą lemia aktyvios bendruomenės, išsilavinę ir verslūs žmonės.</p>	<p>rajono savivaldybės (o ne Telšių miesto) viziją. Taip pat siekiama išryškinti ne Telšių miesto, bet labiau Telšių rajono krašto savitumo ir identiteto elementus.</p>	<p>žmonės, išsaugoję žemaitišką dvasią ir kultūrą. <b>Telšių miestas</b> – šiuolaikinis Europos miestas, Žemaitijos sostinė, regiono administracinis, ekonominis, religinis, kultūros ir švietimo centras.</p>
<p><b>Visuomenė.</b> Rajone veikia visų pakopų išsimokslinimo įstaigos. Labiausiai plėtojami meno ir dvasios mokslai. Įdiegta mokymosi visą gyvenimą sistema. Sukurta bendra, visiems gyventojams prieinama rajono informacinė sistema, užtikrinanti vietos valdžios institucijų ir ūkio subjektų efektyvią sąveiką. Veikia nepertraukiamą socialinių paslaugų sistemą. Socialiai atskirti žmonės sėkmingai integruojami į visuomenę. Aktyviai puoselėjamos sveikos gyvenimo tradicijos. Kiekvienam lengvai prieinamos kvalifikuotos medicininės paslaugos. Krašto bendruomenėse saugomos ir plėtojamos etnokultūrinės tradicijos.</p>	<p>SPP rengimo metu organizuotų darbo grupių nariai nusprendė, jog reikia <b>iš dalies koreguoti vizijos visuomenės dimensijos tekstą</b> ir jį „padaryti labiau nukreiptą į iššūki, akcentuojant dar nepasiektus aspektus.“ Toks sprendimas priimtas remiantis 2010 m. rengta situacijos būklės analize, kadangi daugelis vizijos elementų jau buvo pasiekti („Telšių rajone darniai veikia visos švietimo pakopos, yra sąlygos rinktis dvasinę ir meno mokymo (-si) kryptis; yra įsteigtos bendruomenės, NVO taryba; veikia dienos centrai, ilgalaikės globos paslaugas teikiančios įstaigos, jaunimo centrai; atnaujinti medicinos punktai didesnėse kaimo gyvenvietėse; aktyviai reiškiasi etnokultūros organizacijos ir pan.“).</p>	<p><b>Visuomenė.</b> Kiekvienas Telšių rajono gyventojas – laisvas žmogus, besimėgaujantis saviraiška, dalyvaujantis rajone vykstančiuose procesuose, besijaučiantis bendruomenės nariu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sveika, išsilavinusi, kūrybinga ir versli bendruomenė, besinaudojanti moderniomis informacinėmis, komunikacinėmis technologijomis;</li> <li>• pagarba istorinėms, dvasinėms ir kultūrinėms šaknims – žemaitiško paveldo išsaugojimas (kalba, papročiai), savitumo išlaikymas ir perdavimas vaikams, anūkams;</li> <li>• laisvė ir prieinamumas vaikams, neįgaliesiems, atskirtį patiriantiems asmenims;</li> <li>• aktyvus dalyvavimas ir iniciatyvos: bendruomenė, NVO ir valdžia – lygiavertės partnerės (dalyvavimas, įtraukimas, konsultavimasis).</li> </ul>
<p><b>Ekonomika.</b> Rajone sukurta moderni, racionaliai išplėtotą susisiekimo ir inžinerinę infrastruktūrą, užtikrinanti pramonės ir verslų plėtrą. Išvystyta statybos, tekstilės ir maisto perdirbimo pramonė. Kaime dominuoja konkurencingi vidutinio dydžio ūkiai, orientuoti į ekologinę žemdirbystę. Dinamiškai vystosi amatai. Kultūros paveldas ir rekreaciniai išteklių pritaikyti turizmo plėtrai.</p>	<p>SPP rengimo metu organizuotų darbo grupių nariai priėmė sprendimą, jog <b>šios vizijos dimensijos teksto koreguoti nereikia</b>. Sprendimas priimtas remiantis 2010 m. rengta situacijos būklės analize – nustatyta, kad per 2004-2010 m. SPP įgyvendinimo laikotarpį ne visi dimensijos elementai buvo pasiekti ar buvo pasiekti tik iš dalies („rajono teritorijoje veikia/tvarkoma/ įrengiama pakankamai stipri inžinerinė infrastruktūra, pažymėta teritorija plyno lauko investicijoms, tradiciškai išvystę statybos, tekstilės, maisto perdirbimo sektoriai, kuriama ir palaikoma kaimo infrastruktūra, veikia rėmimo programa amatininkams, kaimo rėmimo fondas ir pan.“).</p>	<p><b>Ekonomika.</b> Rajone sukurta moderni, racionaliai išplėtotą susisiekimo ir inžinerinę infrastruktūrą, užtikrinanti pramonės ir verslų plėtrą. Išvystyta statybos, tekstilės ir maisto perdirbimo pramonė. Kaime dominuoja konkurencingi vidutinio dydžio ūkiai, orientuoti į ekologinę žemdirbystę. Dinamiškai vystosi amatai. Kultūros paveldas ir rekreaciniai išteklių pritaikyti turizmo plėtrai.</p>
<p><b>Aplinka.</b> Telšių rajonas – ekologiškai švariausias Žemaitijos kraštas. Gamtinių išteklių puoselėjimas derinamas su gyventojų ir svečių poreikiais.</p>	<p>SPP rengimo metu organizuotų darbo grupių nariai nusprendė, jog šios <b>vizijos dimensijos tekstą reikia iš dalies keisti</b>, jį labiau orientuojant į iššūki, akcentuojant dar nepasiektus aspektus. Priimtas sprendimas, jog „vizija suformuota per siaurai, apima tik kelis galimus elementus, kiek abstrakti.“</p>	<p><b>Aplinka.</b> Tausojantis gamtos išteklių naudojimas, gyventojų poreikių ir gamtos apsaugos suderinamumas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• gamtos objektų tausojantis pritaikymas lankytojams (informacinės sistemos, šiukšliadėžių, pavėsinių ir kitų mažosios architektūros elementų, dviračių ir pėsčiųjų takų įrengimas, kitos rekreacinės infrastruktūros įrengimas poilsio, lankytinose vietose);</li> <li>• visuomenės, poilsio ir rekreacijos infrastruktūros pritaikymas neįgaliesiems;</li> <li>• aktyvūs, savarankiški ir iniciatyvūs vaikai bei jaunimas: užimtumo infrastruktūros plėtra;</li> <li>• ekologiškumas ir švara: švarūs gruntiniai vandenys ir vandens telkiniai, ekologinio ūkininkavimo plėtra, ekologinės energijos panaudojimas;</li> <li>• gyventojų mobilumą užtikrinanti infrastruktūra: keliai pagerinta danga, vienodai palankus susisiekimas visoje rajono teritorijoje.</li> </ul>

**2. Telšių rajono savivaldybės Tarybos 2014 m. gruodžio 29 d. sprendimu Nr. T1-435 „Dėl Telšių rajono savivaldybės Tarybos 2010 m. lapkričio 25 d. sprendimo Nr. T1-404 „Dėl atnaujinto Telšių rajono savivaldybės 2004-2020 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo” pakeitimo”.**

2014 m. redakcijoje rajono vizija ir jos dimensijos atnaujintos nebuvo, tačiau koreguoti, visiškai pakeisti ar neteko galios kai kurie anksčiau numatyti veiksmai, taip pat keistas vienas tikslas. 2014 m. plano redakcijos pokyčiai lyginant su plano 2010-ųjų metų redakcija pateikiami 2 lentelėje.

*Lentelė 2. Telšių rajono savivaldybės 2004-2020 m. strateginio plėtros plano 2014 m. redakcijos (patvirtinta sprendimu Nr. T1-435) pokyčiai lyginant su SPP 2010 m. redakcija*

	<b>PAPILDYTI / NAUJI</b> (šie veiksmai į 2010 m. plano redakciją įtraukti nebuvo, jiems plane suteikti nauji eilės numeriai)	<b>PAKEISTI</b> (šie veiksmai 2014 m. redakcijoje pakeitė 2010 m. įvardytus veiksmus, tačiau pakeistiems veiksmams nauji eilės numeriai nebuvo suteikti)	<b>KOREGUOTI</b> (šie veiksmai buvo detalizuoti arba kaip tik aprašyti mažiau detaliai)	<b>NETEKO GALIOS</b> (šie veiksmai buvo įtraukti 2010 m. redakcijoje, o 2014 m. redakcijoje buvo pašalinti)
<b>TIKSLAI</b>		Tikslas 3.1. „Užtikrinti sveiką viešąją ir gyvenamąją aplinką“ → „Gerinti rajono bendruomenės sveikatą“		
<b>UŽDAVINIAI</b>	nei vienas iš uždavinių keistas / koreguotas / pridėtas / pašalintas nebuvo			
<b>VEIKSMAI</b>	1.2.1.6, 1.2.1.7., 1.2.3.3., 1.2.3.4., 1.2.3.5., 3.2.1.10., 3.2.1.11., 3.2.1.12., 4.2.1.5., 5.1.1.3., 5.1.1.4., 5.1.2.4.	1.1.2.1., 1.1.3.3., 3.1.1.2.	1.2.1.2., 1.2.1.4., 1.2.1.5., 1.2.3.2., 2.1.2.2., 2.2.1.1., 3.1.3.4., 3.1.4.3., 3.2.1.3., 3.2.1.4., 3.2.1.6., 3.2.1.7., 3.2.1.9., 3.2.3.1., 4.1.2.1., 4.1.3.7., 4.2.1.1., 4.2.1.4., 5.2.2.2., 5.2.2.4.	1.1.3.2., 1.1.3.4., 1.1.3.5., 2.1.1.3., 2.1.1.4., 2.2.1.5., 2.2.2.4., 3.1.2.2., 3.1.3.3., 4.2.2.4.

### **Strateginio plėtros plano vykdymo stebėseną**

Tam, kad plano įgyvendinimas vyktų sklandžiai, plano priežiūros sistemoje nustatomos su plano redagavimu susijusios procedūros ir nurodoma plano vykdymo stebėsenos tvarka – plano stebėsenos procese dalyvaujančių subjektų atsakomybės ir funkcijos, stebėsenos vykdymo veiksmai, terminai, procedūrų ir stebėsenos ataskaitų teikimo / rengimo tvarka.

**SPP įgyvendinimo priežiūros sistema apibrėžia:**

SPP įgyvendinimo institucinę struktūrą	Kasmetinį TRSPP įgyvendinimo darbų ciklą	TRSPP įgyvendinimo trijų lygių rodiklių sistemą
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/> Politinis lygmuo	<input type="checkbox"/> Metinių rezultatų aptarimas	<input type="checkbox"/> Vizijos rodikliai
<input type="checkbox"/> Administracinis lygmuo	<input type="checkbox"/> SPP peržiūra/keitimai	<input type="checkbox"/> Prioritetų rodikliai
<input type="checkbox"/> Visuomeninis lygmuo	<input type="checkbox"/> Strateginio veiklos plano sudarymas vertinant SPP	<input type="checkbox"/> Veiksmų rodikliai
	<input type="checkbox"/> Savivaldybės biudžeto sudarymas	
	<input type="checkbox"/> Strateginių planų įgyvendinimas	

Vadovaujantis plano priežiūros sistemos dokumentu, Telšių rajono savivaldybės 2004–2020 m. SPP įgyvendinimo ataskaitos nuo 2011 m. rengiamos kasmet vasario-gegužės mėnesiais. Plano įgyvendinimo rodiklių suvestinės rengiamos kaupiamuoju principu. Kartu su įgyvendinimo ataskaita taip pat pateikiamas ir aiškinamasis raštas apie veiksmų rodiklių įgyvendinimą/neįgyvendinimą, pateikiant veiksmo statuso paaiškinimą. Ataskaitos yra pristatomos Strateginio planavimo grupei, Savivaldybės tarybos nariams bei skelbiamos visuomenei savivaldybės interneto tinklalapyje. SPP įgyvendinimo metinė ataskaita teikiama Savivaldybės tarybai patvirtinti.

### III. PASIEKTŲ RODIKLIŲ LYGIO VERTINIMAS

SPP įgyvendinimo priežiūros sistemoje numatyta trijų lygių kiekybinių ir kokybinių rodiklių sistema, kurios pagalba kontroliuojamas SPP veiksmų įgyvendinimas, įvertinamas plano įgyvendinimo poveikis rajono savivaldybei:

- 1. Vizijos rodikliai** yra aukščiausiojo lygmens rodikliai - jie parodo SPP įgyvendinimo poveikį savivaldybės raidai ir artėjimą prie vizijos;
- 2. Prioritetų rodikliai** yra viduriniojo lygmens rodikliai - juos sudaro rodikliai, parodantys penkių SPP prioritetų įgyvendinimo poveikį;
- 3. Veiksmų įgyvendinimo rodikliai** yra žemiausiojo lygio rodikliai - kiekvienas iš SPP veiksmų turi po kelis rodiklius, kurie apibūdina konkretaus veiksmo įgyvendinimą. Šie rodikliai nustatomi rengiant SPP, bet įgyvendinant veiksmus gali būti papildyti pagal poreikius.

*Pastaba: Tikslų ir uždavinių lygmenyje papildomų rodiklių nėra. Apskaičiuojama, kokia SPP planuotų veiksmų dalis kasmet įgyvendinama.*

Šioje 2004-2020 m. Telšių rajono savivaldybės SPP įgyvendinimo analizėje išsamiai aptariami pasiekti vizijos ir prioritetų rodikliai 2011-2019 m. laikotarpiu (šio SPP įgyvendinimo laikotarpio duomenys, aptariami todėl, nes tik nuo 2011 m. kasmet pradėtos rengti SPP veiksmų įgyvendinimo ataskaitos). Šioje analizėje pateikiama veiksmų įgyvendinimo statuso suvestinė (lentelė nr. 9). Veiksmų rodiklių suvestinė pateikiama Telšių rajono savivaldybės Tarybos sprendimu nr. T1-255 2021 m. gegužės 27 d. patvirtintame dokumente „Dėl pritarimo Telšių rajono savivaldybės strateginio plėtros plano įgyvendinimo 2020 m. ataskaitai.“

SPP priežiūros sistemoje pateiktame ataskaitų formate siektinos rodiklių vertės nebuvo numatytos, todėl negalima tiksliai nustatyti, ar norimos rodiklių reikšmės buvo pasiektos. Analizuojant, kaip Telšių rajono savivaldybei sekėsi artėti link suformuluotos vizijos bei įgyvendinti prioritetus, buvo naudojamos dviejų tipų rodiklio pokyčius iliustruojančios statistinės reikšmės:

1. Apskaičiuotas pokytis per ataskaitinį laikotarpį, nulinei reikšmei naudojant 2011 m. duomenis, galutinei reikšmei naudojant paskutiniųjų turimų metų duomenis (išreikšta procentais arba procentiniais punktais).
2. Apskaičiuota vidutinė rodiklio reikšmė 2011-2020 m. laikotarpiu (išreikšta atitinkamo rodiklio matavimo vienetais).

Taip pat į lenteles įterpta skiltis „Rodiklio 2019 m. vertė didesnė (Taip) ar mažesnė (Ne) už vidutinę rodiklio vertę“ – žodiniiais įverčiais „Taip“ arba „Ne“ pažymima, ar naujausių turimų metų rodiklio reikšmė buvo didesnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą analizuojamą laikotarpį. Tokia informacija pateikiama todėl, kad ne visų rodiklių duomenys kito tolygiai - buvo svarbu atsižvelgti į viso laikotarpio tendencijas (įtraukiama daugiau nei tik dvi (nulinė ir baigtinė) rodiklio reikšmės).

Siekiant paprasčiau interpretuoti duomenis, lentelėse naudojama spalvinė sistema. Skiltyje „Pokytis per ataskaitinį laikotarpį“ žalia spalva žymi, kad rodiklio reikšmė per tiriamą laikotarpį kito teigiamai, rausva – kito neigiamai, pilka – reikšmė nepakito, geltona – rodiklių reikšmių „gerėjimo“ ar „prastėjimo“ įvertinimui reikia papildomo konteksto arba rodiklio pokyčiai neindikoja jokios teigiamos ar neigiamos tendencijos.

Stulpelyje, kur lyginama 2019 m. rodiklio reikšmė su vidutine rodiklio reikšme per visą laikotarpį, žalia spalva žymi, jog 2019 m. rodiklio reikšmė yra geresnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį, rausva – 2019 m. rodiklio reikšmė yra prastesnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį.

Svarbu atkreipti dėmesį, kad, priklausomai nuo rodiklio pobūdžio teigiamas pokytis (+...%) nebūtinai žymi teigiamą tendenciją (pvz., didėjanti sergamumo rodiklio reikšmė žymima rausvai) ir atitinkamai neigiamas pokytis (-...%) nebūtinai žymi neigiamą tendenciją (pvz., nedarbo lygio mažėjimas).

5 pav. Spalvų kodavimo pavyzdžiai

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba proc. punktai)
Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis Telšių r. sav. (proc.)	Statistikos departamentas, Užimtumo tarnyba	14.5	13.3	12.2	9.8	8	7.4	7.2	7.8	7.9	13.7	10.18	taip	-1.2 proc. punkto
Socialinių pašalpų gavėjų skaičius 1 000 gyventojų (asmenys)	Statistikos dep.	106	105	86.3	62.3	43.8	34	27.3	26.4	25.2	24.28	54.06	ne	-77.09 %
Nusikalstamumo lygis (registruotų nusikalstamų veikų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų)	Statistikos departamentas	1404	2320.6	2365	2382.2	2312	2312	1586	1885.8	2054.9	1606.4	2022.89	ne	14 %



#### IV. VIZIJOS ĮGYVENDINIMO RODIKLIŲ APŽVALGA

Aukščiausias Telšių rajono savivaldybės SPP struktūrinis lygmuo – suformuluota vizija rajonui. Vizijos įgyvendinimui sekti įvardinti 9 rodikliai. Šių rodiklių vertės ataskaitose lyginamos su gretimų panašių dydžių savivaldybių atitinkamais rodikliais.

4 iš 9 vizijos rodiklių reikšmės buvo geresnės lyginant pradinę rodiklio reikšmę SPP įgyvendinimo stebėsenos laikotarpio pradžioje 2011 m. su turimais naujaisiais rodiklių duomenimis. Visų rodiklių, kurių pokytis per ataskaitinį laikotarpį gerėjo, 2020 m. reikšmės taip pat buvo didesnės nei vidutinės atitinkamo rodiklio reikšmės per visą laikotarpį. Per devynerius metus labiausiai pakito vidutinio mėnesio darbo užmokestis (bruto), kuris Telšių rajono savivaldybėje daugiau nei padvigubėjo (164 % augimas).

Svarbu atkreipti dėmesį, kad nors gyventojų sergamumo 2020 m. duomenis palyginus tiek su vidutine viso laikotarpio rodiklio reikšme, tiek lyginant su 2011 m. reikšme šis rodiklis kito teigiama linkme, lyginant tik 2020 m. duomenis neatspindima pilna situacija turint omeny pakitusias aplinkybes: dėl 2020 m. prasidėjusios pasaulinės pandemijos, sumažėjusių gyventojų apsilankymų pas gydytojus, įvairios ligos ir kiti sutrikimai buvo diagnozuojami rečiau. Lyginant sergamumo rodiklio 2019 m. duomenis su vidutine rodiklio reikšme 2011-2019 m. bei lyginant 2011 m. ir 2019 m. pokytį (47 % augimas), žymima neigiama sergamumo statistikos pokyčio tendencija.

4 iš 9 vizijos rodiklių reikšmės buvo prastesnės lyginant pradinę rodiklio reikšmę SPP įgyvendinimo stebėsenos laikotarpio pradžioje 2011 m. su turimais naujaisiais rodiklių duomenimis. 3 rodiklių, kurių pokytis per ataskaitinį laikotarpį prastėjo, 2020 m. reikšmės buvo mažesnės nei vidutinės atitinkamo rodiklio reikšmės per visą laikotarpį. Didžiausi neigiami numatytų vizijos rodiklių pokyčiai stebimi dėl prastėjančios gyventojų mirtingumo statistikos (mirtingumo 1 tūkst. gyventojų rodiklio reikšmė augo 45 %) bei gyventojų gimstamumo statistikos (gimstamumo 1 tūkst. gyventojų rodiklio reikšmė krito 17 %). 1 rodiklio – nusikalstamumo lygis – 2020 m. reikšmė buvo geresnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį, nors palyginus 2011 m. ir 2020 m. rodiklio pokytį, nusikalstamumo lygis paaugo 14 %.

Suformuluoto vizijos rodiklio „Nedarbo lygis (pokytis lyginant su praėjusiais metais) (proc. punktai)“ pokyčio per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuoti negalima, tačiau 2019 m. rodiklio reikšmė buvo geresnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį.

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba proc. punktai)
Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis Telšių r. sav. (proc.)	Statistikos departamentas, Užimtumo tarnyba	14.5	13.3	12.2	9.8	8	7.4	7.2	7.8	7.9	13.7	10.18	taip	-1.2 proc. punkto

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba proc. punktai)
Socialinių pašalpų gavėjų skaičius 1 000 gyventojų (asmenys)	Statistikos dep.	106	105	86.3	62.3	43.8	34	27.3	26.4	25.2	24.28	54.06	ne	-77.09 %

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba proc. punktai)
Nusikalstamumo lygis (registruotų nusikalstamų veikų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų)	Statistikos departamentas	1404	2320.6	2365	2382.2	2312	2312	1586	1885.8	2054.9	1606.4	2022.89	ne	14 %

Lentelė 3. Vizijos rodiklių reikšmės

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba proc. punktai)
Gyventojų gimstamumas (1 000 gyventojų tenka gimusių) (asmenys)	Statistikos departamentas, Higienos institutas (HI)	10	11.2	10.8	10.4	10.3	10.1	9.9	9.3	9.4	8.3	9.97	ne	-17%
Gyventojų sergamumas (1 000 gyventojų tenka sergančių) (asmenys)	Statistikos departamentas prie LRV, HI	2492.3	2739.2	3015	3007.1	3123.6	3080.9	3192	3555.37	3668.6	774.7	2864.877	ne	-69%
Gyventojų mirtingumas (1 000 gyventojų tenka mirusių) (asmenys)	Statistikos departamentas, HI	11.9	13.8	15.6	14	15	15.2	15.8	16	15.6	17.2	15.01	taip	45%
Neto migracija (asmenys)	Statistikos departamentas	-1287	-617	-629	-523	-656	-896	-965	-506	-325	-200	-660.4	taip	-84%
Nedarbo lygis (pokytis lyginant su praėjusiais metais) (proc. punktai)	Užimtumo tarnyba	-0.24	-0.08	0.08	-0.2	-0.18	-0.08	-0.03	0.08	0.01	5.8	0.5	taip	-
Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis Telšių r. sav. (proc.)	Statistikos departamentas, Užimtumo tarnyba	14.5	13.3	12.2	9.8	8	7.4	7.2	7.8	7.9	13.7	10.18	taip	-1.2 proc. punkto
Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis Telšių r. sav. (Eur)	Statistikos departamentas	490.5	511.7	560	585.2	665.3	715.4	763.2	817.2	1086.8	1296.4	749.17	taip	164%
Tiesioginės užsienio investicijos Telšių r. sav. (Eur / 1 gyventojui)	Statistikos departamentas	140	133	20	76	83	163	191	232	240	n.d.	142	taip	71%

Nusikalstamumo lygis (registruotų nusikalstamų veikų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų)	Statistikos departamentas	1404	2320.6	2365	2382.2	2312	2312	1586	1885.8	2054.9	1606.4	2022.89	ne	14%
--	---------------------------	------	--------	------	--------	------	------	------	--------	--------	--------	---------	----	-----

## V. PRIORITETŲ RODIKLIAI

Remiantis Telšių rajono savivaldybės SPP įgyvendinimo priežiūros sistema ataskaitose pateikiamos ir kiekvieno iš 5 prioritetų rodiklių reikšmės. I prioriteto įgyvendinimui stebėti nustatyti 7 rodikliai, II prioritetai - 5, III prioritetu – 9, IV prioritetui – 9, V prioritetui – 9 rodikliai.

### I PRIORITETAS – PALANKIOS PRAMONEI IR VERSLUI APLINKOS KŪRIMAS

I prioriteto įgyvendinimui stebėti nustatyti 7 rodikliai. 4 rodiklių reikšmės per ataskaitinį 2011-2020 m. laikotarpį gerėjo (naujausia rodiklio vertė yra geresnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį; pokytis per ataskaitinį laikotarpį žymi teigiamą tendenciją). Per devynerius metus labiausiai augo verslumo lygio rodiklis (mažų ir vidutinių įmonių skaičius, tenkantis 1000 gyventojų), kuris 2020 m. siekė 85,78 %. 1 rodiklio, kurio reikšmės pokytis buvo teigiamas, 2019 m. rodiklio reikšmė buvo prastesnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį (1 000 gyventojų tenkančių individualių lengvųjų automobilių skaičius). 2 rodiklių reikšmės (kelių eismo įvykių skaičius bei automobilių kelių su danga dalis nuo viso kelių ilgo) 2019 m. nesiskyrė nuo 2011 m. atitinkamo rodiklio reikšmės.

Lentelė 4. I prioriteto - Palankios pramonei ir verslui aplinkos kūrimas – rodiklių reikšmės

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba punktai)
Tiesioginės užsienio investicijos Telšių r. sav. (Eur 1 gyventojui)	Statistikos departamentas	140	133	20	76	83	163	191	232	240	n.d.	142	taip	71.43 %
Materialinės investicijos (Eur 1 gyventojui)	Statistikos departamentas	916	668	647	932	1278	1124	1043	1775	1486	n.d.	1096.6	taip	62.23 %
Verslumo lygis (mažų ir vidutinių įmonių skaičius, tenkantis 1000 gyventojų, vnt.)	Statistikos departamentas	11.6	13.1	13.8	14.4	15.7	16.42	18.94	19.54	20.66	21,55	17.6	taip	85.78 %
1 000 gyventojų tenkančių individualių	Statistikos departamentas	536	560	593	384	398	420	439	471	508	n.d.	478.8	taip	-5.22 %

lengvųjų automobilių skaičius (vnt.)															
Kelių eismo įvykių skaičius (vnt.)	Statistikos departamentas	47	42	29	37	30	48	35	42	47	n.d.	39.7	taip	0.00%	
Šilumos tinklų (veikiančių) ilgis (km)	Statistikos departamentas, UAB „Telšių šilumos tinklai“	23.15	23.15	23.15	23.3	23.3	23.3	23.3	23.3	23.3	n,d,	23.3	taip	0.65 %	
Automobilių kelių su danga dalis nuo viso kelių ilgio (proc.)	Statistikos departamentas, Telšių rajono savivaldybės administracijos duomenys	54.15	54.15	54.15	54.15	54.15	54.15	54.15	54.15	54.15	n,d,	54.15	-	0 proc. punkto	

## II PRIORITETAS – KULTŪROS, TURIZMO IR REKREACIJOS SEKTORIAUS PLĖTRA

II prioriteto įgyvendinimui stebėti nustatyti 5 rodikliai. Iš jų 3 rodiklių reikšmės per ataskaitinį 2011-2020 m. laikotarpį gerėjo (naujausia rodiklio vertė yra geresnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį; pokytis per ataskaitinį laikotarpį žymi teigiamą tendenciją). Palyginus su 2011 m., turistų skaičius išaugo apie 3 kartus (arba 183,08 %) išaugo turistų skaičius, nors vidutinė rodiklio reikšmė buvo aukštesnė nei 2020 m. rodiklio reikšmė. Vieno prioriteto rodiklio (suorganizuotų tradicinių rajoninių renginių skaičius) reikšmė 2020 m. sumažėjo 69,64 % lyginant su atitinkamu 2011 m. rodiklio reikšme. Šio rodiklio 2020 m. reikšmė taip pat buvo mažesnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per ataskaitinį laikotarpį.

Lentelė 5. II prioriteto – Kultūros, turizmo ir rekreacijos sektoriaus plėtra – rodiklių reikšmės

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba proc. punktai)
Turistų skaičius (tūkst.) (asmenys)	Statistikos departamentas, TIC	6.5	9.9	19	22	20.6	24.9	25	31.5	31.8	18.4	20.96	ne	183.08 %
Apgyvandinimo įstaigų skaičius 1 000 gyventojų (vnt.)	Statistikos departamentas	0.2	0.2	0.5	0.4	0.3	0.3	0.4	0.5	0.8	0.6	0.42	taip	200.00 %
Kultūros paveldo objektų pritaikymas lankyti (vnt.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	3	4	3	3	8	5	5	6	6	4	4.7	ne	33.33 %

Gamtinių teritorijų pritaikymas lankyti ir rekreacijai (vnt.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	1	1	2	0	2	1	1	1	1	2	1.2	taip	100.00 %
Organizuotų tradicinių rajoninių renginių skaičius per metus (vnt.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	1235	1235	944	1561	828	1618	1314	1258	143	375	1152	ne	-69.64 %

### III PRIORITETAS – SAUGIOS SOCIALINĖS APLINKOS IR PALANKIOS ŽMOGAUS SVEIKATAI APLINKOS KŪRIMAS

III prioriteto įgyvendinimui stebėti nustatyti 12 rodiklių. 8 rodiklių reikšmės gerėjo (naujausia rodiklio vertė yra geresnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį; pokytis per ataskaitinį laikotarpį žymi teigiamą tendenciją). Didžiausias teigiamas rodiklio „Paslaugas dienos centruose gaunančių asmenų skaičius“ pokytis – lyginant 2011 ir 2020 m. reikiamas paslaugas namuose gaunančių asmenų skaičius padidėjo daugiau nei 2.5 karto. Vieno rodiklio – socialinės rizikos šeimų skaičius tūkstančiui gyventojų – reikšmė prastėjo (naujausia rodiklio reikšmė didesnė už vidutinę rodiklio per visą laikotarpį vertę bei rodiklio reikšmės pokytis lyginant 2011 ir 2020 m. yra teigiamas).

2 geltona spalva pažymėtų rodiklių pokyčio „gerėjimo“ ar „prastėjimo“ per tiriamą laikotarpį pavieniui vertinti negalima, kadangi rodiklių įvertinimui reikia papildomo konteksto: ilgalaikę socialinę globą gaunančių asmenų skaičius augo, nes šių paslaugų poreikis yra nepatenkintas. Vis dėlto, iš esmės siektina, jog kuo daugiau šioms paslaugoms poreikį turinčių gyventojų dalis paslaugas gautų dienos centruose ir / ar asmens namuose.

Lentelė 6. II prioriteto – Saugios socialinės aplinkos ir palankios žmogaus sveikatai aplinkos kūrimas – rodiklių reikšmės

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba proc. punktai)
Gyventojų apsirūpinimas naudinguoju gyvenamuoju plotu (m <sup>2</sup> /1 gyv.)	Statistikos dep.	28.8	29.4	30	30.8	31.6	32.8	34.9	35.8	36.4	n. d.	32,28	taip	26.39 %
Gyventojų bendrasis sergamumas (asmenys)	Statistikos dep., HI	34400	33860	35336	33927	34375	33482	33320	33963	33066	30238	33596.7	ne	12.1 %

Sveikatingumo renginių dalyvių skaičius 1 000 gyventojų (vnt.)	Statistikos dep., Visuomenės sveikatos biuras	36	1048.9	553.6	1578	0445	10804	1716	1485	2077	1431.2	3117.47	ne	3875.56 %
Socialinės rizikos šeimų skaičius (1 000 gyventojų) (vnt.)	Statistikos dep.	3.7	3.6	3.5	3.7	3.5	3.6	4.9	5.98	6.05	4.75	4.39	taip	28.38 %
Socialinių pašalpų gavėjų skaičius 1 000 gyventojų (asmenys)	Statistikos dep.	106	105	86.3	62.3	43.8	34	27.3	26.4	25.2	24.28	54.06	ne	-77.09 %
Paslaugų namuose ir dienos centruose gavėjų skaičius (asmenys)		347	473	414	406	803	833	668	905	881	1222	695.2	taip	252.16 %
<i>asmens namuose:</i>	Lietuvos Respublikos socialinis žemėlapis	154	180	194	239	252	252	180	286	304	281	232.2	taip	82.47 %
<i>dienos centre:</i> Ilgalaikės socialinės globos gavėjų institucijose skaičius (asmenys), iš jų:		193	293	220	167	551	581	488	619	577	941	463	taip	387.56 %
<i>Suaugusių asmenų (asmenys)</i>	Lietuvos Respublikos socialinis žemėlapis	150	167	175	171	219	244	232	258	270	290	217.6	taip	93.33%
<i>Trumpalaikė globa (asmenys)</i>	Lietuvos Respublikos socialinis žemėlapis	96	109	132	134	163	190	196	209	238	210	167.7	taip	118.75%
Vaikų, netekusių tėvų globos (asmenys), iš jų:	Lietuvos Respublikos socialinis žemėlapis	54	58	43	37	56	54	36	49	32	32	45.1	ne	-40.74%
<i>Trumpalaikė globa (asmenys)</i>	Lietuvos Respublikos socialinis žemėlapis	20	20	26	26	22	17	17	15	15	15	19.3	ne	-25.00%

#### IV PRIORITETAS – IŠSILAVINUSIOS IR KULTŪRĄ PUOSELĖJANČIOS BENDRUOMENĖS UGDYMAS(IS)

IV prioriteto įgyvendinimui stebėti nustatyti 9 rodikliai. 8 rodiklių reikšmės gerėjo (naujausia rodiklio vertė yra geresnė nei vidutinė rodiklio reikšmė per visą laikotarpį; pokytis per ataskaitinį laikotarpį žymi teigiamą tendenciją). Vieno rodiklio – dalyvių meno kolektyvuose skaičius – reikšmė lyginant 2011 ir 2020 m. duomenis prastėjo (krito 5,13 %).

Lentelė 7. IV prioriteto – Išsilavinusios ir kultūrą puoselėjančios bendruomenės ugdymas(is) – rodiklių reikšmės

Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Rodiklio naujausių duomenų vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (proc. arba proc. punktai)
Mokyklų tinklo optimizavimo plano įgyvendinimas (proc.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	100	85.7	83.3	50	100	100	100	50	100	100	86.9	taip	0 proc. punkto
Leidimą-higienos pasą turinčių švietimo įstaigų dalis (proc.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	82	72.5	42.6	72.5	77.5	77.5	78.4	83	81	83	75	taip	1.22 %
Ikimokyklinio ugdymo vietų skaičius 100 vaikų (vnt.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	39.3	41.3	44.9	42.2	45.1	46.4	47.2	49.9	51.5	51.5	45.93	taip	31.04 %
Įgijusių pagrindinį išsilavinimą jaunuolių skaičius (proc.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	97	97.3	93.1	95.7	96.2	96.6	95.9	96	98.7	97	96.35	taip	0.00 %
Įgijusių vidurinį išsilavinimą jaunuolių skaičius (proc.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	96.3	97.2	93.3	94.7	94.8	93.6	95.5	96	97.8	96.4	95.56	taip	+0,1 proc. punkto
Paliktų kartoti kursą jaunuolių skaičius (proc.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	0.6	0.6	0.5	0.6	0.5	0.6	0.5	0.4	0.4	0.2	0.49	ne	-0,4 proc. punkto
Kultūros įstaigų tinklo optimizavimo plano įgyvendinimas (proc.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	0	0	100	10	100	0	100	0	0	100	41	taip	100 proc. punkto
Mėgėjų meno kolektyvų skaičius	Telšių rajono savivaldybės administracija	78	74	75	61	56	61	62	65	57	74	66.3	taip	-5.13 %
Dalyvių meno kolektyvuose skaičius	Telšių rajono savivaldybės administracija	845	806	753	740	685	821	857	620	940	982	804.9	taip	16.21 %

**V PRIORITETAS – DIDINTI VALDYMO IR ATSTOVAVIMO SAVIVALDYBĖS GYVENTOJAMS BEI JŲ GRUPĖMS EFEKTYVUMĄ**



V prioriteto įgyvendinimui stebėti nustatyti 9 rodikliai. 1 rodiklio (savivaldybės darbuotojų, kurių išsilavinimas ir žinios atitinka užimamą poziciją, dalis) reikšmė per tiriamą laikotarpį gerėjo. 2 rodiklių pokyčio per tiriamą laikotarpį apskaičiuoti negalima, nes pradinė rodiklių reikšmė 2011 m. buvo 0. 4 rodiklių teigiamo ar neigiamo pokyčio įvertinti taip pat negalima, kadangi tai – bendrieji rodikliai, kurių reikšmės sekamos dėl bendrosios statistikos.

Lentelė 8.V prioriteto – Didinti valdymo ir astovavimo savivaldybės gyventojams bei jų grupėms efektyvumą – rodiklių reikšmės

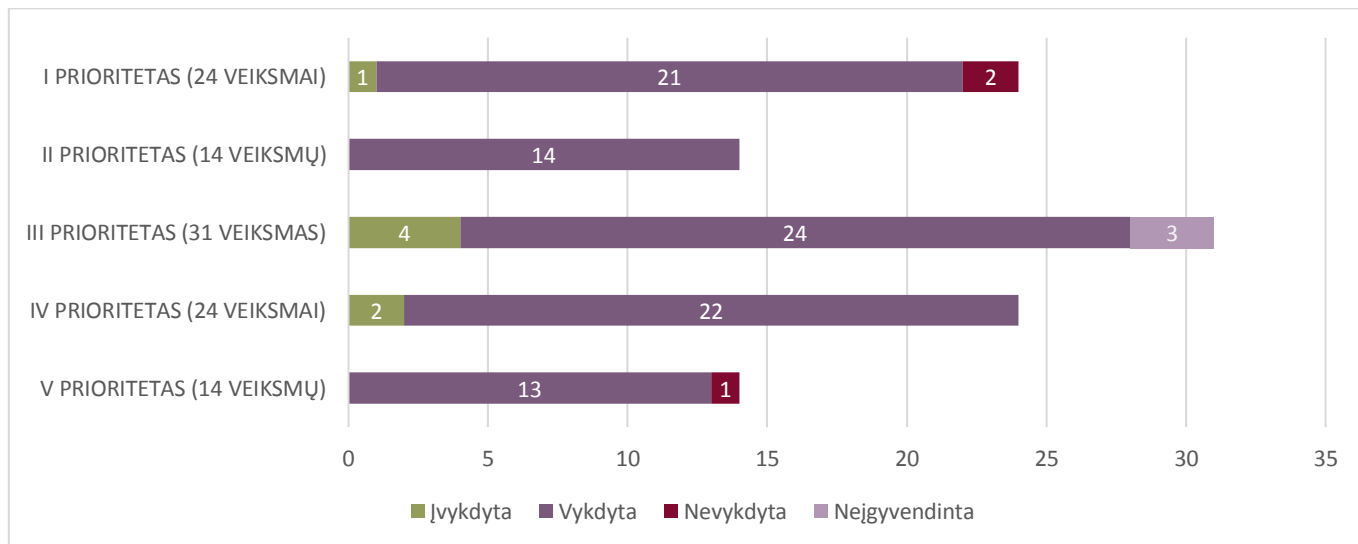
Rodiklis	Informacijos šaltinis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Vidutinė rodiklio vertė per tiriamą laikotarpį	Naujausio rodiklio vertė didesnė (taip) ar mažesnė (ne) už vidutinę rodiklio vertę	Pokytis per ataskaitinį laikotarpį (naujausių ir seniausių turimų duomenų pokytis)
Bendras savivaldybės veiklos vertinimas (balais)	Sociologinis tyrimas	7	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	7	n.d.	n.d.	n. d.	-	-	-
Savivaldybės darbuotojų kontaktų su gyventojais vertinimas	Sociologinis tyrimas	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	70.6	n.d.	n.d.	n. d.	-	-	-
Viešųjų paslaugų skaičius (vnt.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	0	250	250	250	250	250	234	308	301	251	260,44	ne	-
Viešųjų paslaugų, perkeltų į elektroninę erdvę, skaičius (proc.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	0	100	0	0	39	44	41	41	77	51	39,30	taip	-
Gauta gyventojų paklausimų Tarybos klausimais (vnt.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	12	16	18	16	24	16	2	3	12	9	12,80	ne	-25%
Atsakymų į paklausimus skaičius (vnt.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	12	16	18	16	24	16	2	3	12	9	12,80	ne	-25%

Parengtų tarybos sprendimų skaičius (vnt.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	523	561	476	447	473	457	345	366	437	467	455,20	taip	-11%
Darbuotojų skaičius (asmenys)	Telšių rajono savivaldybės administracija	305	309	305	339	339	339	346	338	342	331	329,30	taip	9%
Darbuotojų, kurių išsilavinimas ir žinios atitinka užimamą poziciją, dalis (proc.)	Telšių rajono savivaldybės administracija	99.34	99.5	100	100	100	100	100	100	99.8	100	99,86	taip	+0,52 procentinio punkto

## VI. VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO SUVESTINĖ

Pav. 6 pateikiama grafinė veiksmų suvestinė pagal veiksmų atlikimo statusą. Veiksmų įgyvendinimo duomenys gauti remiantis Telšių rajono savivaldybės SPP įgyvendinimo ataskaita už 2011-2020 m. Duomenys pateikiami remiantis 2021 m. turima informacija.

Iš viso plano įgyvendinimo laikotarpiu buvo įgyvendinti 7 veiksmai (arba 6.54 % visų veiksmų). Daugiausia įgyvendintų veiksmų yra susijusių su III prioriteto veikla (12.9 % visų III prioriteto veiksmų buvo atlikti). Iš viso SPP įgyvendinimo laikotarpiu nevykdyti 3 plane numatyti veiksmai, vykdyti, bet neįgyvendinti – 3 veiksmai.



6 pav. Veiksmų įgyvendinimo suvestinė pagal darbų statusą ir prioritetus

Lentelėje Nr. 9 pateikiama veiksmų įgyvendinimo suvestinė pagal prioritetus, tikslus ir uždavinius. Lentelėje kartu pateikiamas eilės numeris tų veiksmų, kurie jau yra įgyvendinti, nevykdyti ar vykdyti, tačiau neįgyvendinti.

9 lentelė. Veiksmų įgyvendinimo suvestinė pagal plane numatytus tikslus ir uždavinius (planų vykdymo/įvykdymo/neįvykdymo statusas pateiktas remiantis Telšių rajono savivaldybės SPP 2020 m. įgyvendinimo ataskaita (dokumento Nr. T1-255))

Veiksmų įgyvendinimo statusas	ĮGYVENDINTA	VYKDOMA	NEVYKDKYTA	NEĮGYVENDINTA	Iš viso veiksmų:
Veiksmų skaičius pagal statusą	7	94	3	3	107
Veiksmų dalis pagal statusą nuo viso veiksmų skaičiaus (%)	6.54 %	87.85 %	2.8 %	2.8 %	100 %
<b>I PRIORITETAS. PALANKIOS PRAMONEI IR VERSLUI APLINKOS KŪRIMAS</b>					
<b>1.1 Tikslas. Išnaudoti kultūros, švietimo, meninio ugdymo įstaigų ir organizacijų kūrybinį potencialą, jį derinant su kūrybinio verslo plėtros galimybėmis</b>	1	6	0	0	7
1.1.1 Uždavinys. Skatinti rajone verslui skirtų paslaugų plėtrą ir jų pasiekiamumą.		3			3
1.1.2 uždavinys. Skatinti investicijas, plėtojant palankią verslui infrastruktūrą.	1	1			2
1.1.2.1.					
1.1.3 uždavinys. Ekonominio potencialo stiprinimas ir gyventojų užimtumo ir pajamų didinimas		2			2

<b>1.2 Tikslas. Modernizuoti ir plėtoti inžinerinį aprūpinimą</b>	0	15	2	0	17
1.2.1 uždavinys. Pagerinti susisiekimo sistemą		6	1 1.2.1.3.		7
1.2.2. uždavinys. Modernizuoti ir plėtoti vandens tiekimo, melioracijos sistemas ir užtikrinti ekologinę pusiausvyrą.		5			5
1.2.3. uždavinys. Modernizuoti energetikos sistemą.		4	1 1.2.3.4.		5
<b>II PRIORITETAS. KULTŪROS, TURIZMO IR REKREACIJOS SEKTORIAUS PLĖTRA</b>					
<b>2.1. Tikslas. Plėtoti kultūros, rekreacines ir turizmo paslaugas.</b>	0	6	0	0	6
2.1.1. uždavinys. Sukurti sąlygas tradicinių regioninių renginių organizavimui bei turistų apgyvendinimui.		2			2
2.1.2 uždavinys. Vykdyti aktyvią Telšių krašto turizmo produktų ir paslaugų rinkodarą.		2			2
2.1.3 uždavinys. Plėtoti rajono turizmo informacinę-techninę infrastruktūrą.		2			2
<b>2.2 Tikslas. Skleisti Telšių krašto kultūrinį ir gamtinį savitumą</b>	0	8	0	0	8
2.2.1 uždavinys. Saugoti Telšių rajono savitumą, didinti jo patrauklumą (gyvenimui, verslui, kūrybai ir turizmui).		4			4
2.2.2 uždavinys. Tvarkyti vertingiausias gamtines teritorijas, pritaikant jas lankymui ir rekreacijai.		4			4
<b>III PRIORITETAS. SAUGIOS SOCIALINĖS APLINKOS IR PALANKIOS ŽMOGAUS SVEIKATAI APLINKOS KŪRIMAS</b>					
<b>3.1. tikslas. Gerinti rajono bendruomenės sveikatą.</b>	2	10	0	0	12
3.1.1. uždavinys. Atnaujinti ir pertvarkyti sveikatos apsaugos infrastruktūrą.	1 3.1.1.1.	3			4
3.1.2 uždavinys. Visuomeninės paskirties pastatų ir jų aplinkos atnaujinimas, teritorijų tvarkymas, pritaikant bendruomenių poreikiams.		2			2
3.1.3 uždavinys. Gyvenamųjų pastatų atnaujinimas ir plėtra, jų viešosios aplinkos kūrimas, būsto kokybės gerinimas.		3			3
3.1.4. uždavinys. Plėtoti viešąsias, sporto ir rekreacines teritorijas bei gerinti jų priežiūrą.	1 3.1.4.2.	2			3
<b>3.2. tikslas. Kurti saugią socialinę aplinką.</b>	2	14	0	3	19
3.2.1 uždavinys. Plėtoti socialinių paslaugų tinklą.	1 3.2.1.5	9		2 3.2.1.1., 3.2.1.3.	12
3.2.2. uždavinys. Formuoti ir plėtoti kompleksinių paslaugų šeimai sistemą.		3		1 3.2.2.4.	4
3.2.3. uždavinys. Sukurti palankią aplinką jauno žmogaus pilnaverčiam gyvenimui ir savirealizacijai.	1 3.2.3.1.	2			3
<b>IV PRIORITETAS. IŠSILAVINUSIOS IR KULTŪRĄ PUOSELĖJANČIOS BENDRUOMENĖS UGDYMAS(IS)</b>					
<b>4.1. tikslas. Išsilavinusios bendruomenės ugdymas(is)</b>	2	14	0	0	16
4.1.1. uždavinys. Formuoti sąmoningai aktyvią ir pilietiškai atsakingą bendruomenę.		4			4
4.1.2 uždavinys. Kurti prieinamą, efektyviai veikiančią švietimo sistemą.	2 4.1.2.1., 4.1.2.4.	3			5

4.1.3 uždavinys. Stiprinti ir plėtoti švietimo infrastruktūrą.		7			7
<b>4.2. tikslas. Kultūrą puoselėjančios bendruomenės ugdymas(is).</b>	0	8	0	0	8
4.2.1. uždavinys. Skatinti kultūros paslaugų, atitinkančių gyventojų kultūrinius ir dvasinius poreikius, teikimą.		5			5
4.2.2 uždavinys. Stiprinti ir plėtoti kultūros infrastruktūrą.		3			3
<b>V PRIORITETAS. DIDINTI VALDYMO IR ATSTOVAVIMO SAVIVALDYBĖS GYVENTOJAMS BEI JŲ GRUPĖMS EFEKTYVUMĄ</b>					
<b>5.1. tikslas. Valdymo procesų efektyvumo didinimas</b>	1	6	1	0	8
5.1.1. uždavinys. Valdymo sistemos tobulinimas.		3	1 5.1.1.4.		4
5.1.2 uždavinys. Ugdyti savivaldybės darbuotojų gebėjimus, reikalingus dirbant ES sąlygomis.		4			4
<b>5.2. tikslas. Valdymo procesų efektyvumo didinimas</b>	0	6	0	0	6
5.2.1 uždavinys. Kurti ir palaikyti aktualaus turinio elektronines paslaugas visuomenei.		2			2
5.2.2. uždavinys. Skatinti tarpžinybinį ir tarpsektorinį bendradarbiavimą sprendžiant aktualius klausimus.		4			4